



Rapport annuel 2012-2013



UNIVERSITÉ
LAVAL

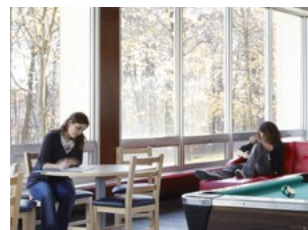
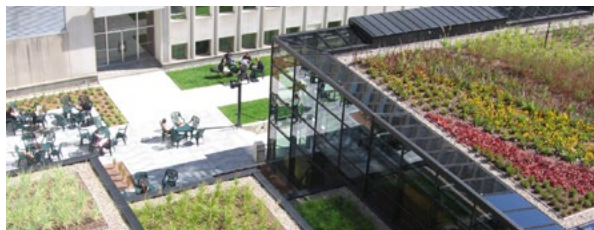


Table des matières

La mission, la vision, les valeurs **1**

Le mot du recteur **2**

Le mot du président du Conseil d'administration **3**

L'Université Laval en bref **4**

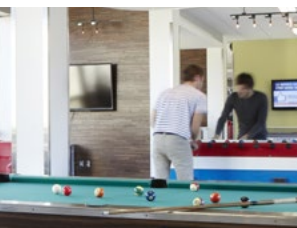
Les états financiers **6**

Les docteurs *honoris causa* **8**

Les professeurs émérites **9**

Les conseils d'administration et universitaire **10**

L'équipe de direction **12**



L'Université Laval¹

La mission

Première université francophone d'Amérique, ouverte sur le monde et animée d'une culture de l'exigence, l'Université Laval contribue au développement de la société :

- par la formation de personnes compétentes, responsables et promotrices de changement;
- par l'avancement et le partage des connaissances dans un environnement dynamique de recherche et de création.

- Une université engagée dans son milieu qui, dans le respect de sa mission fondamentale, de son autonomie et de ses responsabilités, bâtit des partenariats fructueux avec toutes les composantes de la société.
- Une université modèle qui permet à tous les membres de sa communauté de s'épanouir, de développer leur potentiel et de s'affirmer dans un contexte institutionnel dynamique, stimulant, diversifié et respectueux des autres.
- Une université moderne qui s'investit dans le développement durable et qui gère ses ressources de façon responsable.

La vision

L'Université et ses membres possèdent une vision stimulante et porteuse d'avenir : devenir l'une des meilleures universités au monde. Pour y parvenir, l'Université Laval compte se démarquer en étant :

- Une université complète qui est reconnue comme un établissement de réputation internationale étant donné la qualité de ses étudiants et ses programmes de formation de grande valeur.
- Une université de pointe en matière de recherche et de création qui s'illustre sur les scènes nationale et internationale par la qualité exceptionnelle de ses réalisations.
- Une université ouverte qui favorise les échanges, la coopération et la participation de ses membres aux enjeux mondiaux majeurs.

Les valeurs

Les actions des membres de la communauté universitaire ont pour but premier la réussite de l'étudiant et reflètent les valeurs institutionnelles fondamentales suivantes :

- le respect de la diversité des personnes, des sociétés, des savoirs et des modes de pensée;
- l'approche humaniste et éthique;
- le développement de la pensée et du jugement critiques;
- l'engagement individuel et collectif et le leadership;
- la promotion de la création, de l'innovation et de l'excellence.

¹ Horizon 2012 : Orientations de développement de l'Université Laval



LE MOT du recteur

L'Université Laval est portée par une longue tradition d'excellence qui contribue de façon remarquable au progrès de la société québécoise et canadienne. C'est d'ailleurs en misant sur la richesse de son héritage et sa grande capacité d'innovation qu'elle est devenue une des plus grandes universités de formation et de recherche au Canada.

L'année 2012-2013 n'aura pas fait exception à cette volonté de répondre aux besoins d'aujourd'hui et de demain tout en poursuivant le développement de notre établissement dans le respect de sa mission première, de ses valeurs institutionnelles et des grandes orientations définies dans *Horizon 2017*. Ainsi, notre offre de formation a continué de s'enrichir de programmes souvent uniques au Québec, créés pour répondre aux besoins actuels de la société et adaptés aux exigences de mobilité des étudiants d'aujourd'hui, quelles que soient leurs origines. Du côté de la recherche, notre université a réaffirmé son leadership sur la scène nationale et internationale dans des secteurs stratégiques tels les sciences de la santé, les études nordiques, la conservation du patrimoine immatériel, le droit de l'environnement ou le génie des eaux dans une perspective de développement durable.

Pour en savoir davantage sur le dynamisme et la créativité dont a fait preuve notre communauté universitaire au cours de l'année 2012-2013, je vous invite à prendre connaissance du [Rapport du recteur](#) et du [Rapport du président du Conseil d'administration](#) présentés lors de l'assemblée générale annuelle des membres. Le présent document rend tout particulièrement hommage à ceux et celles qui, parmi nous, font figure de modèles : les nouveaux docteurs *honoris causa* et les nouveaux professeurs émérites de l'Université. Nous y présentons également les membres du Conseil universitaire, du Conseil d'administration et de la direction de notre université en signe de reconnaissance pour leur importante contribution au bon développement de notre établissement.

L'Université Laval constitue de plus une vaste communauté d'étudiants, d'enseignants, de chercheurs, de professionnels, de membres du personnel administratif et de soutien, de gestionnaires unis par des idéaux d'excellence, de dépassement de soi et d'engagement. Je les remercie toutes et tous de faire rayonner l'Université Laval ici et bien au-delà de nos frontières.

Denis BRIÈRE
Recteur
Université Laval

LE MOT du président du Conseil d'administration



L'année 2012-2013 aura été marquée par le grand débat sur le financement de l'enseignement supérieur et par des compressions budgétaires de 124 M\$ qui ont été imposées en décembre 2013 à l'ensemble du réseau universitaire. Pour sa part, l'Université Laval a dû faire face à une compression de l'ordre de 18,2 M\$ applicable aux exercices 2012-2013 et 2013-2014.

Cet effort budgétaire imprévu a eu pour effet de gommer le surplus anticipé de 3,4 M\$ que nous avions planifié au chapitre de nos opérations courantes et d'entraîner un soudain manque à gagner de 14,8 M\$. Celui-ci pourra se résorber graduellement au cours des prochaines années sous réserve du réinvestissement gouvernemental annoncé et à la faveur du cadre financier négocié avec le gouvernement du Québec pour atténuer les répercussions des coupes. À ce chapitre, je tiens à souligner la détermination et le leadership dont l'équipe de direction de l'Université Laval a su faire preuve dans sa quête de solutions structurantes.

Je tiens également à saluer les efforts soutenus consentis par l'ensemble des facultés et services qui, malgré un contexte financier difficile et le report obligé de certains investissements, ont su préserver la qualité et l'attractivité du milieu d'études et de recherche qu'est l'Université Laval. À preuve, notre effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) financé s'est à nouveau accru au cours de 2012-2013, affichant une croissance de l'ordre de 3,1 % par rapport à l'année précédente. L'évolution de nos autres indicateurs repères témoigne également de la volonté de notre communauté universitaire de poursuivre son développement de façon responsable et durable.

Bien d'autres initiatives ont eu pour effet d'améliorer la qualité de vie sur notre campus et de contribuer au mieux-être de notre collectivité. À titre indicatif, je vous invite à prendre connaissance du Rapport annuel 2012-2013 sur le développement durable qui fait état de la remarquable créativité et du dynamisme des employés et des étudiants de l'Université Laval. Je les en remercie chaleureusement.

J'exprime enfin toute ma gratitude à l'égard des membres du Conseil d'administration de l'Université Laval pour la qualité de leur engagement bénévole et pour leur détermination constante à faire de notre établissement un modèle en matière de gouvernance. Nous pourrions ainsi continuer de croître et de nous affirmer comme l'une des grandes universités d'enseignement, de recherche et de création au Québec, au Canada et dans le monde.

A stylized, handwritten signature in white ink, consisting of a large 'J' and 'P' followed by a horizontal line.

John R. PORTER, C.Q., MSRC
Président du Conseil d'administration
Université Laval

L'UNIVERSITÉ LAVAL

en bref



Les étudiants¹

Près de 60 000 étudiants inscrits à la formation régulière créditée ou à des activités de formation continue durant l'année universitaire 2012-2013

L'effectif étudiant² à la session d'automne 2012 :

- 39 892 étudiants, en hausse de 3,4 % par rapport à la session d'automne 2011
- 73 % à temps complet
- 26 % aux 2^e et 3^e cycles
- Près de 4 800 étudiants étrangers ou résidents permanents qui représentent 12 % de l'effectif étudiant total; aux cycles supérieurs, ces étudiants d'origine étrangère représentent près de 25% de l'effectif.

Près de 900 résidents en médecine et 400 stagiaires postdoctoraux

250 associations étudiantes et deux grands regroupements : la CADEUL représentant les étudiants du 1^{er} cycle et l'ÆLIÉS représentant les étudiants des cycles supérieurs

L'enseignement

17 facultés

Plus de 60 départements, écoles et instituts

422 programmes d'études³, dont 185 au 1^{er} cycle et 237 aux cycles supérieurs

69 microprogrammes, dont 34 au 1^{er} cycle et 35 au 2^e cycle

5 profils (international, entrepreneurial, coopératif, développement durable, recherche et distinction)

13 chaires de leadership en enseignement

Près de 70 programmes offerts entièrement à distance et quelque 700 cours offerts en ligne



Un environnement numérique d'apprentissage (ENA) novateur et convivial sur lequel ont été diffusés 3 886 sites de cours en 2012-2013

Une offre de formation durant l'été parmi les plus étoffées et novatrices tant au Québec qu'au Canada : 66 écoles et universités d'été, 1300 cours réguliers et 120 cours à distance offerts à l'été 2013

Le personnel⁴

Plus de 9 000 employés (en date du 15 octobre 2012) :

- Haute direction : 13
- Professeurs administrateurs : 122
- Professeurs : 1 433
- Chargés de cours et autres membres du personnel enseignant : 1 817
- Professionnels de recherche : 696
- Cadres et directeurs de service : 160
- Personnel administratif et de soutien : 2 702
- Personnel étudiant et stagiaires postdoctoraux : 2 609

Quelque 3 400 chargés d'enseignement clinique et professeurs de clinique et près de 700 professeurs associés

¹ Source : GDEU (MERST) et Bureau de planification et d'études institutionnelles

² Le nombre d'inscriptions publié dans le rapport annuel 2011-2012 correspond à des inscriptions-programme. Les étudiants inscrits à plusieurs programmes étaient dénombrés plusieurs fois, alors que cette année, il s'agit du nombre d'étudiants uniques inscrits.

³ Source : Bureau du secrétaire général

⁴ Source : Bureau de planification et d'études institutionnelles

⁵ Source : Vice-rectorat à la recherche et à la création

⁶ Source : Research Infosource 2013, revenus de recherche de l'année financière 2011-2012; – www.researchinfosource.com/top50.shtml

⁷ Source : Bureau du registraire

⁸ Source : Association des diplômés de l'Université Laval



La recherche⁵

303 M\$ en fonds de recherche⁶

10 établissements de santé et de services sociaux affiliés

Plus de 260 centres, chaires, instituts et regroupements de recherche (en date de juin 2013) :

- 38 centres de recherche reconnus par le Conseil universitaire
- 2 chaires d'excellence en recherche du Canada
- 84 chaires de recherche du Canada
- 69 chaires de recherche en partenariat
- Quelque 70 groupes, unités ou autres regroupements de recherche

Hôte d'ArcticNet, l'un des 14 réseaux de centres d'excellence du Canada



Les diplômes

10 435 diplômes et attestations d'études décernés en 2012-2013⁷

- 5 255 baccalauréats
- 1 884 maîtrises
- 299 doctorats
- 1 588 certificats et diplômes de 1^{er} cycle
- 588 diplômes de 2^e cycle
- 821 attestations d'études de microprogramme, dont 417 au 1^{er} cycle et 404 au 2^e cycle

Le campus

Certifié « Campus durable », le campus principal de l'Université Laval est un des plus remarquables au Québec, s'étendant sur 1,8 km² dont 64 % de la superficie est occupée par des espaces verts et boisés

Près de 40 édifices reliés par un réseau de tunnels piétonniers de plus de 5 km

Deux pavillons situés dans l'arrondissement historique du Vieux-Québec, l'un en Basse-Ville (École des arts visuels) et l'autre en Haute-Ville (École d'architecture)

Plusieurs autres sites d'enseignement et de recherche :

- Campus de Lévis à Saint-Romuald
- Pôle universitaire des Basses-Laurentides
- Campus de Montréal
- Centre universitaire des Appalaches
- Forêt Montmorency
- École internationale d'été de Percé
- Plusieurs stations de recherche en milieu nordique

Des résidences étudiantes certifiées « Établissement vert Brundtland » offrant plus de 2 300 chambres

6 millions de documents en bibliothèque et des milliers de ressources électroniques accessibles par Internet

Un des plus imposants complexes sportifs universitaires au Canada

Le rayonnement

750 ententes avec quelque 525 établissements d'enseignement supérieur et divers organismes dans près de 70 pays

Près de 260 000 diplômés à travers le monde⁸

50 clubs de diplômés et 5 réseaux sur les 5 continents

Un des meilleurs programmes sportifs universitaires au pays : quelque 400 étudiants-athlètes évoluant au sein de 14 clubs Rouge et Or réputés pour leur tradition d'excellence



LES RÉSULTATS

de l'exercice terminé au 30 avril 2013 (en milliers de dollars)

	FONDS DE FONCTIONNEMENT		FONDS AVEC RESTRICTION		
	2013 (12 mois)	2012 (12 mois)	2013 (12 mois)	2012 (12 mois)	
	K\$	K\$	K\$	K\$	
PRODUITS					
Droits de scolarité	93 609	88 619	—	—	
Services à la collectivité	11 383	10 368	10 763	8 957	
Services rendus à l'extérieur	22 328	20 362	—	—	
Revenus nets de placements (note 21)	5 381	1 274	1 048	171	
Services et aide aux étudiants	21 344	20 170	10 518	12 329	
Entreprises auxiliaires	17 935	17 555	—	—	
Subvention - MELS (note 4)	391 978	390 514	8 933	9 744	
Dons					
Fondation de l'Université Laval	189	232	11 619	8 348	
Autres organismes	—	—	—	—	
Autres subventions et produits	10 910	9 667	160 153	177 465	
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	—	—	—	—	
	575 057	558 761	203 034	217 014	
CHARGES					
Enseignement et recherche libre	358 734	342 794	—	—	
Services à la collectivité	8 002	8 565	14 570	13 457	
Recherche	11 644	11 545	169 335	182 482	
Fonctions de soutien	128 790	121 527	2 831	3 699	
Services et aide aux étudiants	20 079	18 817	17 048	18 235	
Entreprises auxiliaires	12 600	12 492	—	—	
Rénovations et réaménagements	—	—	—	—	
Intérêts sur la dette à long terme	2 562	2 430	—	—	
Avantages sociaux futurs	52 936	17 414	—	—	
Amortissement autres actifs	—	—	—	—	
Amortissement des immobilisations	—	—	—	—	
	595 347	535 584	203 784	217 873	
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(20 290)	23 177	(750)	(859)	

FONDS DES IMMOBILISATIONS		FONDS DE DOTATION		FONDS DE SOUSCRIPTION		TOTAL	
2013 (12 mois)	2012 (12 mois)	2013 (12 mois)	2012 (12 mois)	2013 (12 mois)	2012 (12 mois)	2013 (12 mois)	2012 (12 mois)
K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$
—	—	—	—	—	—	93 609	88 619
—	—	—	—	—	—	22 146	19 325
1 325	1 161	—	—	—	—	23 653	21 523
25	25	3 262	508	692	83	10 408	2 061
—	—	—	—	—	—	31 862	32 499
—	—	—	—	—	—	17 935	17 555
50 166	42 812	—	—	—	—	451 077	443 070
—	—	—	—	—	—	11 808	8 580
202	306	633	933	—	—	835	1 239
20 115	47 792	—	—	—	—	191 178	234 924
(2 405)	(27 407)	—	—	—	—	(2 405)	(27 407)
69 428	64 689	3 895	1 441	692	83	852 106	841 988
—	—	—	—	—	—	358 734	342 794
—	—	—	—	—	—	22 572	22 022
—	—	—	—	—	—	180 979	194 027
—	—	995	501	56	53	132 672	125 780
—	—	—	—	—	—	37 127	37 052
—	—	—	—	—	—	12 600	12 492
1 972	1 944	—	—	—	—	1 972	1 944
22 956	24 273	—	—	—	—	25 518	26 703
—	—	—	—	—	—	52 936	17 414
53	53	—	—	—	—	53	53
65 518	68 332	—	—	—	—	65 518	68 332
90 499	94 602	995	501	56	53	890 681	848 613
(21 071)	(29 913)	2 900	940	636	30	(38 575)	(6 625)

LES HONNEURS

Les récipiendaires en 2012-2013 (remis entre le 1^{er} juin 2012 et le 31 mai 2013)

Les docteurs *honoris causa*



IRINA BOKOVA
Directrice générale de l'UNESCO
Docteur d'université *honoris causa*



RENÉE DUPUIS
Avocate et essayiste
Docteur en droit *honoris causa*



JACQUELYNNE ECCLES
Professeure à l'Institut de recherche sociale de l'Université du Michigan
Docteur en sciences de l'éducation *honoris causa*



ODILE EISENSTEIN
Directrice de recherche classe exceptionnelle du CNRS
Docteur ès sciences *honoris causa*



JACQUELINE FAWCETT
Professeure titulaire au College of Nursing and Health Sciences à l'Université du Massachusetts
Docteur ès sciences *honoris causa*



BRANKO LADANYI
Professeur émérite, École Polytechnique de Montréal
Docteur ès sciences *honoris causa*



PIERRE H. LESSARD
Président exécutif du conseil d'administration de Metro inc.
Docteur en sciences de l'administration *honoris causa*



YVON MARTEL
Chercheur, gestionnaire et scientifique en chef, affaires internationales, Direction générale de la recherche, Agriculture et Agroalimentaire Canada
Docteur en sciences de l'agriculture et de l'alimentation *honoris causa*



BRUNO RACINE
Président de la Bibliothèque nationale de France
Docteur ès lettres *honoris causa*



MARK A. WAINBERG
Professeur et directeur du Centre SIDA de l'Université McGill
Docteur ès sciences *honoris causa*



Les professeurs émérites



MICHEL CABANAC
Faculté de médecine



MARIA DE KONINCK
Faculté de médecine



JACQUES FRENETTE
Faculté de médecine



GASTON GODIN
Faculté des sciences
infirmières



RÉJEAN LANDRY
Faculté des sciences
de l'administration



MARIE LAROCHELLE
Faculté des sciences
de l'éducation



JOCELYN LINDSAY
Faculté des sciences
sociales



MICHEL O'NEILL
Faculté des sciences
infirmières



GUY POMERLEAU
Faculté de médecine



ALAIN PRUJINER
Faculté de droit



JACQUES-ANDRÉ RIOUX
Faculté des sciences
de l'agriculture
et de l'alimentation



PAUL H. ROY
Faculté des sciences
et de génie



JEAN-JACQUES SIMARD
Faculté des sciences
sociales

LES CONSEILS d'administration et universitaire

au 31 mai 2013

Le Conseil d'administration

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 71 des Statuts)

RECTEUR

Denis BRIÈRE*

VICE-RECTEUR EXÉCUTIF ET AU DÉVELOPPEMENT

Éric BAUCE*

DOYEN

Marcel MONETTE*

PROFESSEURS

Josée BASTIEN*

Jacques BERGERON

Daniel COULOMBE

CHARGÉE DE COURS

Mireille BOIVERT

ÉTUDIANT DE DEUXIÈME OU DE TROISIÈME CYCLE

François TALBOT

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE

Jean-François NORMAND

Barbara POIRIER*

DIRECTEUR DE SERVICE

Michel THIBAUT

MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL

Luc SIMON

MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF DE SOUTIEN

Luc BROUILLETTE

DIPLÔMÉ NOMMÉ PAR L'ASSOCIATION DES DIPLÔMÉS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

François BÉLANGER

PERSONNE NOMMÉE PAR LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Claude DUSSAULT

PERSONNES NOMMÉES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

John R. PORTER, président

Doris GIRARD

Marthe LACROIX

Natalie QUIRION

Hélène SIMARD

Claude TESSIER

Louise TURGEON

PERSONNES NOMMÉES PAR LE GOUVERNEMENT

Jean-Guy JACQUES

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE (article 72 des Statuts)

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICES

Michel BEAUCHAMP*

Sophie D'AMOURS*

Bernard GARNIER*

Josée GERMAIN*

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER*

Le Conseil universitaire

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 90 des Statuts)

RECTEUR

Denis BRIÈRE

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICES

Éric BAUCE

Michel BEAUCHAMP

Sophie D'AMOURS

Bernard GARNIER

Josée GERMAIN

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER

DOYENNE ET DOYENS

Claude DUBÉ

(Aménagement, architecture, art et design)

Eugénie BROUILLET

(Droit)

Robert BEAUREGARD

(Foresterie, géographie et géomatique)

Michel DE WAELE

(Lettres et sciences humaines)

Rénald BERGERON

(Médecine)

André FOURNIER

(Médecine dentaire)

André PAPILLON

(Musique)

Jean LEFEBVRE

(Pharmacie)

Victor THIBAUDEAU

(Philosophie)

Michel GENDRON

(Sciences de l'administration)

* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif

Jean-Claude DUFOUR
**(Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation)**

Marcel MONETTE
(Sciences de l'éducation)

André DARVEAU
(Sciences et génie)

Clémence DALLAIRE
(Sciences infirmières)

François BLAIS
(Sciences sociales)

Gilles ROUTHIER
(Théologie et sciences religieuses)

**DOYENNE DE LA FACULTÉ
DES ÉTUDES SUPÉRIEURES
ET POSTDOCTORALES**
Marie AUDETTE

PROFESSEURES ET PROFESSEURS
**Aménagement, architecture,
art et design**
Jocelyne KISS

Droit
Frédéric LÉVESQUE

Foresterie, géographie et géomatique
Berthier BEAULIEU

Lettres et sciences humaines
Florence PIRON
Alain LABERGE

Médecine
Luc BÉLANGER
Fabien GAGNON
Bradford James MCFADYEN
Lucie ROCHEFORT
Michel VINCENT

Philosophie
Michel SASSEVILLE

Sciences de l'administration
André CÔTÉ
Christophe ROUX-DUFORT

**Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation**
Diane PARENT
Doris PELLERIN

Sciences de l'éducation
Chantale JEANRIE
Marie-Françoise LEGENDRE

Sciences et génie
Denis BOUDREAU
Josée DESHARNAIS
Nadia LEHOUX
Luc MARLEAU

Sciences infirmières
Vacant (1)

Sciences sociales
Joane MARTEL
Charles M. MORIN
Sylvie MONTREUIL

PROFESSIONNEL DE RECHERCHE
Marie-Christine FORTIN

CHARGÉS DE COURS
Louis LEFRANÇOIS
Vacant (1)

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE
Florence BOUCHARD-SANTERRE
Caroline AUBRY-ABEL
François-Antoine BOURQUE
Guy-Aume DESCÔTEAUX

**ÉTUDIANTS DE DEUXIÈME
ET DE TROISIÈME CYCLES**
Pierre-Louis GOSSELIN-LAVOIE
André-Marie TAPTUE
François TALBOT
Roula HADCHITI

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**
Guy LABRECQUE

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**
Mario DUCLOS

REPRÉSENTANTE DU NIVEAU COLLÉGIAL
Lise OUELLET

**REPRÉSENTANTE EXTERNE
DU MONDE DE LA RECHERCHE**
Sylvie DILLARD

**DIRECTEURS DE CENTRE DE RECHERCHE
OU D'INSTITUT RECONNU**
Andrée MERCIER
Réal VALLÉE

**DIRECTEUR DE SERVICE OU MEMBRE
DU PERSONNEL ADMINISTRATIF CADRE**
Jean-François FORGUES

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE
(article 91 des Statuts)

PRÉSIDENTS DE COMMISSION

Commission des études
Claude SAVARD

Commission de la recherche
Pascal DALEAU

Commission des affaires étudiantes
Éric PHILIPPE

DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PREMIER CYCLE
Serge TALBOT

**DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE LA FORMATION CONTINUE**
Vincent GOULET

DIRECTEUR D'INSTITUT
**Institut québécois
des hautes études internationales**
Louis BÉLANGER

L'ÉQUIPE de direction

en septembre 2012



À l'avant :

Sophie D'AMOURS

Vice-rectrice à la recherche
et à la création

Denis BRIÈRE

Recteur

Éric BAUCE

Vice-recteur exécutif
et au développement

À l'arrière, de gauche à droite :

René LACROIX

Vice-recteur adjoint
aux systèmes d'information

Michel BEAUCHAMP

Vice-recteur
aux ressources humaines

Monique RICHER

Secrétaire générale

François POTHIER

Vice-recteur adjoint qualité de la
formation et appui à la réussite

Josée GERMAIN

Vice-rectrice
à l'administration et aux finances

GUY ALLARD

Vice-recteur adjoint
aux ressources humaines

Nicole LACASSE

Vice-rectrice adjointe aux études
et aux activités internationales

Denis MAYRAND

Vice-recteur adjoint
à la recherche et à la création

Mireille LÉTOURNEAU

Vice-rectrice adjointe
aux ressources humaines

Bernard GARNIER

Vice-recteur aux études
et aux activités internationales

Direction du projet et rédaction : Cabinet du recteur

Collaboration : Service des finances, Bureau de planification et d'études institutionnelles, Direction des communications

Conception graphique et montage : Service de reprographie

Photos : Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique, Faculté de médecine,
Yan Doublet (Rouge et Or), Marc Robitaille, Université Laval

Recherche photos : Service de reprographie

Publication : Cabinet du recteur

www.ulaval.ca



