

Rapport annuel 2014-2015



UNIVERSITÉ
LAVAL



Table des matières

La mission, la vision, les valeurs **1**

Le mot du recteur **2**

Le mot du président du Conseil d'administration **3**

L'Université Laval en bref **4**

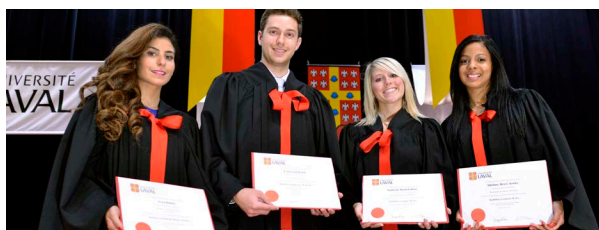
Les états financiers **6**

Les docteurs *honoris causa* **8**

Les professeurs émérites **9**

Les conseils d'administration et universitaire **10**

L'équipe de direction **12**



L'Université Laval¹

La mission

Première université francophone d'Amérique, ouverte sur le monde et animée d'une culture de l'exigence, l'Université Laval contribue au développement de la société :

- par la formation de personnes compétentes, responsables et promotrices de changement;
- par l'avancement et le partage des connaissances dans un environnement dynamique de recherche et de création.

Les valeurs

Les actions des membres de la communauté universitaire visent la réussite des étudiants et reflètent les valeurs et idéaux institutionnels suivants :

- le respect de la diversité des personnes, des sociétés, des savoirs et des modes de pensée;
- l'approche humaniste et éthique;
- le développement de la pensée et du jugement critiques;
- l'engagement individuel et collectif et le leadership;
- la promotion de la création, de l'innovation et de l'excellence.

La vision

L'Université Laval vise à devenir une des meilleures universités au monde, soit :

- une université complète reconnue pour la qualité de ses étudiants et de ses programmes de formation;
- une université de pointe en matière de recherche et de création qui s'illustre sur les scènes nationale et internationale par la qualité exceptionnelle de ses réalisations;
- une université ouverte qui favorise les échanges, la coopération et la participation de ses membres aux enjeux mondiaux;
- une université engagée dans son milieu qui, dans le respect de sa mission fondamentale, de son autonomie et de ses responsabilités, bâtit des partenariats fructueux avec toutes les composantes de la société;
- une université modèle qui permet à tous les membres de sa communauté de s'épanouir, de développer leur potentiel et de s'affirmer dans un contexte institutionnel dynamique, stimulant, diversifié et respectueux des autres;
- une université moderne qui s'investit dans le développement durable et qui gère ses ressources de façon responsable.

¹ Horizon 2012 : Orientations de développement de l'Université Laval



LE MOT du recteur

Diriger l'Université Laval, c'est partager les défis, les projets, les idéaux et les objectifs d'une communauté créative, audacieuse et innovante qui apporte une contribution inestimable au progrès de la société québécoise, canadienne et internationale et c'est, pour moi, une immense source de fierté quotidienne.

L'année 2014-2015 a su renouveler encore une fois les raisons de célébrer notre appartenance à une des plus grandes universités de recherche et création au Canada. Que ce soit du côté de la formation et de la recherche ou de celui des services à la collectivité, l'Université Laval a continué de se distinguer au pays comme sur la scène internationale par sa forte capacité à répondre aux besoins actuels et émergents de formation et d'innovation dans tous les domaines de connaissance, de la théologie aux sciences de l'arctique en passant par la géomatique, la foresterie, les sciences de l'agriculture et de l'alimentation, la médecine, les sciences sociales, les sciences infirmières, la musique ou la philosophie, les sciences de l'administration ou de l'éducation, pour ne nommer que ces grands domaines d'expertise.

L'Université Laval, c'est aussi chacune des personnes qui se sont engagées dans son développement, et qui méritent toute notre reconnaissance. Je les remercie tous et toutes, très sincèrement.

Denis BRIÈRE
Recteur
Université Laval

Faits saillants du côté de la formation...

- Cinq nouveaux programmes de formation
- Cinq nouvelles chaires de leadership en enseignement
- Création de l'École de nutrition (FSAA)
- Création d'un premier MOOC en développement durable; 5 700 inscriptions
- Formation à distance : 60 000 inscriptions; 40% des étudiants sont inscrits à au moins une activité à distance
- Plus de 880 étudiants en mobilité internationale

... et de celui de la recherche

- Adoption du Plan de développement de la recherche 2015-2020
- Des fonds de recherche de 325 M\$
- Au 6^e rang des universités de recherche et création au Canada
- Création de l'Alliance santé Québec
- Subvention historique de 98 M\$ pour lancer le projet Sentinelle Nord
- Mise en œuvre de l'Institut nordique du Québec
- Création de l'Unité mixte de recherche en sciences urbaines
- Création du consortium international ABL Innovation
- Création du Fonds de soutien à l'innovation sociale

LE MOT du président du Conseil d'administration



L'année 2014-2015 s'est conclue sur un tour de force remarquable : le maintien de l'équilibre budgétaire et de la qualité de nos activités de formation et de recherche dans un contexte d'assainissement des finances publiques et de dé-financement chronique du réseau universitaire québécois. Cet exploit démontre la capacité de notre communauté à relever, année après année, d'imposants défis financiers tout en poursuivant le développement de notre institution.

Nous pouvons également nous féliciter d'avoir su améliorer notre milieu de vie au cours des dernières années, car le bon état de notre patrimoine immobilier nous a permis de bénéficier d'une flexibilité budgétaire de 11 M\$ par année. En fait, c'est tout le réseau universitaire québécois qui peut désormais bénéficier d'un assouplissement de règles applicables à certaines dépenses capitalisables, grâce au leadership de l'Université Laval dans ce dossier et de sa volonté à travailler avec le gouvernement du Québec pour trouver des solutions durables aux enjeux du financement de l'enseignement supérieur. Il en va de l'avenir de notre société, qui bénéficie des multiples retombées de l'enseignement et de la recherche universitaires.

C'est avec un très grand sentiment de fierté qu'au nom des membres du conseil d'administration, je félicite la communauté universitaire pour sa gestion efficiente et responsable, et pour l'excellent travail accompli tout au long de l'année 2014-2015.

John R. PORTER, C. M., C. Q., MSRC
Président du Conseil d'administration
Université Laval

Une année DD

- Janvier 2014 : l'Université Laval obtient une accréditation Stars de niveau Or, se classant 1^{re} au Canada et 9^e au monde
- Agrandissement de la Forêt Montmorency (614 km²), qui devient un véritable puits de carbone
- Adoption d'un 3^e plan d'action institutionnel en DD
- Automne 2015 : l'Université Laval devient la première université carboneutre au Québec et la première université canadienne à assurer la carboneutralité de son campus de façon volontaire.

Amélioration de nos infrastructures :

- Réaménagement des aires de consommation du pavillon Desjardins
- Rénovation du théâtre de la Cité universitaire
- Reconfiguration de l'entrée nord du campus
- Aménagement de voies doubles sur l'avenue du Séminaire
- Aménagement de l'avenue des Sciences humaines en voie piétonnière
- Réaménagement de l'édifice La Fabrique
- Poursuite des travaux de mise aux normes des pavillons Vachon, De Koninck et Bonenfant
- Réfection complète du réseau d'égouts
- Poursuite du plan triennal de renouvellement des infrastructures du réseau de télécommunication
- Construction et inauguration d'une nouvelle centrale thermique de relève

L'UNIVERSITÉ LAVAL

en bref



Les étudiants¹

L'effectif étudiant à la session d'automne 2015 :

- Plus de 42 500 étudiants
- 72 % à temps complet
- 25 % aux 2^e et 3^e cycles
- Quelque 5 600 étudiants étrangers ou résidents permanents qui représentent 13 % de l'effectif étudiant total; aux cycles supérieurs, les étudiants d'origine étrangère constituent 27 % de l'effectif
- Près de 900 résidents en médecine et 360 stagiaires postdoctoraux.

Plus de 230 associations étudiantes et deux grands regroupements : la CADEUL, qui représente les étudiants du 1^{er} cycle, et l'AELIÉS, pour les étudiants des cycles supérieurs.

Quelque 900 étudiants en mobilité hors Québec annuellement, ce qui fait de l'Université Laval un leader en mobilité étudiante.

L'enseignement

17 facultés.

Plus de 60 départements, écoles et instituts.

Quelque 500 programmes d'études² dans tous les domaines du savoir.

5 profils : développement durable, distinction, entrepreneurial, international et recherche.

22 chaires de leadership en enseignement.

Plus de 80 programmes offerts entièrement à distance et plus de 800 cours offerts en ligne. Plus de 40 % des étudiants suivent au moins un cours en ligne.

Près de 5 000 sites Web de cours diffusés en 2014-2015 par l'environnement numérique d'apprentissage (ENA), un portail en ligne intégré novateur et convivial.

Plus de 10 000 étudiants inscrits dans des activités de formation continue à Québec, à Montréal et dans plusieurs autres régions du Québec.

Une population de 1,7 million de personnes desservies par le Réseau universitaire intégré de santé de l'Université Laval (RUIS-UL) assurant le développement de la formation continue dans le secteur de la santé pour tout l'Est du Québec.

Le personnel³

9 370 employés à temps plein et partiel :

- 3 685 professeurs, chargés de cours et autres membres du personnel enseignant et de recherche
- 2 910 membres du personnel administratif et de soutien
- 2 775 étudiants et stagiaires postdoctoraux.

L'Université Laval peut également compter sur près de 600 professeurs associés, 775 professeurs de clinique et plus de 4 380 chargés d'enseignement clinique.

La recherche⁴

325 M\$ en fonds de recherche⁴, classant l'Université Laval au 6^e rang parmi les 50 premières universités de recherche au Canada.

Plus de 270 centres, chaires, instituts et autres regroupements de recherche dont :

- 3 chaires d'excellence en recherche du Canada
- 81 chaires de recherche du Canada
- 68 chaires de recherche en partenariat
- 39 centres de recherche reconnus par le Conseil universitaire.

De nombreux établissements de recherche affiliés, notamment le Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval, le plus important centre francophone de recherche en santé en Amérique du Nord.

L'Université Laval est l'hôte de l'Institut nordique du Québec dont les travaux portent sur les grands enjeux du développement durable du Nord. Elle est également à l'origine de l'Alliance santé Québec, un regroupement des forces de recherche en santé et services sociaux de la grande région de Québec.

Bénéficiaire en 2015 d'une subvention de 98 M\$ du programme fédéral Apogée Canada, l'Université voit, suite à cette plus importante subvention de son histoire, son leadership national et international réaffirmé dans les sciences de l'Arctique, en optique-photonique, en santé cardiometabolique et en santé mentale.





La diplomation

11 740 diplômes et attestations de microprogramme décernés en 2014-2015⁷

- 5 234 baccalauréats
- 2 040 maîtrises
- 338 doctorats
- 1 833 certificats et diplômes de 1^{er} cycle
- 518 diplômes de 2^e cycle
- 1 777 attestations d'études de microprogrammes et autres sanctions.

Le milieu d'études, de recherche et de vie

Devenue, en 2015, la première université carboneutre sur une base volontaire au Canada, l'Université Laval s'impose comme un milieu de vie modèle. L'obtention en 2014 de l'accréditation STARS (Sustainability Tracking Assessment and Rating System), niveau or, témoigne aussi de la qualité de son engagement en matière de développement durable. Cette homologation classait alors notre université 1^{re} au Canada et 9^e au monde.

Le campus de l'Université Laval, un des plus remarquables au Québec, s'étend sur 1,8 km², et 64% de la superficie est occupée par des espaces verts et boisés. On y retrouve également :

- Près de 40 édifices reliés par un réseau de tunnels piétonniers de plus de 5 km
- Un des plus imposants complexes sportifs universitaires au Canada
- Des résidences étudiantes certifiées « Établissement vert Brundtland » offrant plus de 2 300 chambres.

L'Université Laval dispose également de plusieurs autres sites d'enseignement et de recherche, dont la Forêt Montmorency, la plus grande forêt d'enseignement et de recherche au monde.

En novembre 2015, Entrepreneuriat Laval, incubateur d'entreprises affilié à l'Université Laval, a été nommé « premier accélérateur d'entreprises au monde ».

Le rayonnement international

Plus de 277 000 diplômés à travers le monde⁸.

50 clubs et 5 réseaux de diplômés sur les 5 continents.

Près de 26 M\$ en dons amassés auprès des diplômés, amis, corporations et membres de la communauté universitaire en 2014-2015 pour le soutien aux étudiants et le développement de l'enseignement et de la recherche⁹.

Plus de 750 ententes de partenariat avec quelque 500 établissements d'enseignement supérieur et divers organismes dans près de 70 pays.

Un des meilleurs programmes sportifs universitaires au pays : quelque 400 étudiants-athlètes évoluant au sein de 14 clubs Rouge et Or réputés pour leur tradition d'excellence.



¹ Source : GDEU (MEES) et Bureau de planification et d'études institutionnelles

² Source : Bureau du secrétaire général

³ Source : Vice-rectorat à la recherche et à la création

⁴ Source : Research Infosource 2015, revenus de recherche de l'année financière 2013-2014; http://www.researchinfosource.com/top50_univ.php

⁵ Source : UBI Global, organisme de recherche internationale basé à Stockholm en Suède et spécialisé dans l'analyse comparative d'incubateurs universitaires.

⁶ Source : Bureau de planification et d'études institutionnelles (en date du 15 octobre 2015)

⁷ Source : Bureau du registraire

⁸ Source : Association des diplômés de l'Université Laval (en date du 1^{er} juillet 2015)

⁹ Source : Fondation de l'Université Laval

LES RÉSULTATS

de l'exercice terminé au 30 avril 2015 (en milliers de dollars)

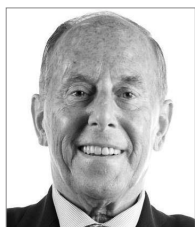
	FONDS DE FONCTIONNEMENT		FONDS AVEC RESTRICTION		
	2015	2014	2015	2014	
	K\$	K\$	K\$	K\$	
PRODUITS					
Droits de scolarité	106 142	100 221	—	—	
Services à la collectivité	10 182	11 770	11 100	10 031	
Services rendus à l'extérieur	25 394	25 872	—	—	
Produits nets de placements	3 683	6 165	1 132	1 329	
Services et aide aux étudiants	25 228	23 361	9 788	9 758	
Entreprises auxiliaires	19 993	19 684	—	—	
Subvention - MEES	415 080	429 306	10 087	9 146	
Dons					
Fondation de l'Université Laval	281	140	13 787	9 837	
Autres organismes	—	—	—	—	
Autres subventions et produits	10 660	10 571	166 253	169 554	
Variations des apports reportés afférents aux immobilisations	—	—	—	—	
	616 643	627 090	212 147	209 655	
CHARGES					
Enseignement et recherche libre	387 282	375 750	853	—	
Services à la collectivité	8 851	8 732	15 839	16 434	
Recherche	12 140	13 381	177 273	174 247	
Fonctions de soutien	128 933	137 982	2 415	2 912	
Services et aide aux étudiants	24 400	22 657	15 679	16 761	
Entreprises auxiliaires	13 970	13 775	—	—	
Rénovations et réaménagements	—	—	—	—	
Intérêts sur la dette à long terme	966	2 084	—	—	
Avantages sociaux futurs	17 795	12 839	—	—	
Amortissement des immobilisations incorporelles	—	—	—	—	
Amortissement des immobilisations	—	—	—	—	
Perte sur la cession d'immobilisations	—	—	—	—	
	594 337	587 200	212 059	210 354	
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	22 306	39 890	88	(699)	

FONDS DES IMMOBILISATIONS		FONDS DE DOTATION		FONDS DE SOUSCRIPTION		TOTAL	
2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$
—	—	—	—	—	—	106 142	100 221
—	—	—	—	—	—	21 282	21 801
1 518	610	—	—	—	—	26 912	26 482
25	25	3 587	4 035	882	895	9 309	12 449
—	—	—	—	—	—	35 016	33 119
—	—	—	—	—	—	19 993	19 684
54 602	52 140	—	—	—	—	479 769	490 592
—	—	—	—	—	—	14 068	9 977
2 952	258	872	660	—	—	3 824	918
1 271	4 343	—	—	—	—	178 184	184 468
5 164	(4 309)	—	—	—	—	5 164	(4 309)
65 532	53 067	4 459	4 695	882	895	899 663	895 402
—	—	—	—	—	—	388 135	375 750
—	—	—	—	—	—	24 690	25 166
—	—	—	—	—	—	189 413	187 628
—	—	343	2 941	70	62	131 761	143 897
—	—	—	—	—	—	40 079	39 418
—	—	—	—	—	—	13 970	13 775
2 302	1 421	—	—	—	—	2 302	1 421
22 463	22 700	—	—	—	—	23 429	24 784
—	—	—	—	—	—	17 795	12 839
53	53	—	—	—	—	53	53
59 967	62 023	—	—	—	—	59 967	62 023
—	1 144	—	—	—	—	—	1 144
84 785	87 341	343	2 941	70	62	891 594	887 898
19 253	34 274	4 116	1 754	812	833	8 069	7 504

LES HONNEURS

Les récipiendaires en 2014-2015 (remis entre le 1^{er} juin 2014 et le 31 mai 2015)

Les docteurs *honoris causa*



PÈRE JEAN-MARC BOULÉ
(1939-2013)
Capucin, ancien directeur général
du Séminaire Saint-François
Doctorat d'université *honoris causa*



L'HONORABLE
ROMÉO A. DALLAIRE
Humanitaire et sénateur à la retraite
Doctorat d'université *honoris causa*



DENIS FOREST
Professeur émérite de médecine
dentaire et de médecine buccale
de la Faculté de médecine dentaire
de l'Université de Montréal
Doctorat en médecine dentaire
honoris causa



ELISABETH GIDENGIL
Politologue canadienne
Doctorat en sciences politiques
honoris causa



PATRICIA SCOTT GRIFFIN
Professeure émérite au Social Justice
Education Program, Université
du Massachusetts
Doctorat en sciences de l'éducation
honoris causa



ÓLAFUR RAGNAR GRÍMSSON
Président de la République d'Islande
Doctorat d'université *honoris causa*



ANDRÉ LAURIN
Pionnier de la défense des droits
des consommateurs
Doctorat en sciences de la
consommation *honoris causa*



FRED PELLERIN
Auteur-compositeur-interprète
et scénariste
Docteur ès lettres *honoris causa*



ANDRÉ PERRY
Producteur, ingénieur de son
et réalisateur musical
Doctorat en musique *honoris causa*



ANDRÉ PRÜM
Doyen de la Faculté de droit,
d'économie et de finance
de l'Université du Luxembourg
Doctorat en droit *honoris causa*



ANDRÉS FELIX WEINTRAUB
Professeur à la Universidad de Chile
et directeur de El Instituto de Sistemas
Complejos de Ingeniería
Doctorat ès sciences *honoris causa*



Les professeurs émérites



MICHEL BEAUDOIN
Faculté de foresterie,
de géographie
et de géomatique



**JEAN-THOMAS
BERNARD**
Faculté des sciences
sociales



AURÉLIEN BOVIN
Faculté des lettres et des
sciences humaines



RAYMOND BRODEUR
Faculté de théologie et de
sciences religieuses



CLAUDE COSSETTE
Faculté des lettres et des
sciences humaines



ANDRÉE FORTIN
Faculté des sciences
sociales



JACQUES LAPOINTE
Faculté des sciences
et de génie



ALAIN MARTEL
Faculté des sciences
de l'administration



MARC PELCHAT
Faculté de théologie et de
sciences religieuses



MARIUS THÉRIAULT
Faculté d'aménagement,
d'architecture, d'art
et de design

LES CONSEILS

d'administration et universitaire

au 31 mai 2015

Le Conseil d'administration

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 71 des Statuts)

RECTEUR
Denis BRIÈRE*

**VICE-RECTEUR EXÉCUTIF
ET AU DÉVELOPPEMENT**
Éric BAUCE*

DOYEN
André DARVEAU*

PROFESSEURS
Jacques BERGERON*
Daniel COULOMBE
Doris PELLERIN

CHARGÉ DE COURS
Patrice PUMA FREYTAG

**ÉTUDIANT DE DEUXIÈME
OU DE TROISIÈME CYCLE**
Christian DJOKO KAMGAIN

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE
Geoffroy BOUCHER
David BILODEAU*

DIRECTEUR DE SERVICE
Loubna GHABOUTI*

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**
Luc SIMON

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**
Luc BROUILLETTE

**DIPLÔMÉ NOMMÉ PAR L'ASSOCIATION
DES DIPLÔMÉS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL**
François BÉLANGER

**PERSONNE NOMMÉE
PAR LA FONDATION
DE L'UNIVERSITÉ LAVAL**
Vacant

**PERSONNES NOMMÉES
PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**
John R. PORTER, président
Marthe LACROIX
Natalie QUIRION*
Barbara POIRIER*
Edwin BOURGET
Louise TURGEON
Claude TESSIER

**PERSONNES NOMMÉES
PAR LE GOUVERNEMENT**
Marina BINOTTO
Sylvie DILLARD
Vacant

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE (article 72 des Statuts)

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICES
Bernard GARNIER*
Sophie D'AMOURS*
Michel BEAUCHAMP*
Josée GERMAIN*

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE
Monique RICHER*

Le Conseil universitaire

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 90 des Statuts)

RECTEUR
Denis BRIÈRE

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICES
Éric BAUCE
Bernard GARNIER
Sophie D'AMOURS
Michel BEAUCHAMP
Josée GERMAIN

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE
Monique RICHER

DOYENNE ET DOYENS
Alain ROCHON
(Aménagement, architecture, art et design)

Eugénie BROUILLET
(Droit)

Robert BEAUREGARD
(Foresterie, géographie et géomatique)

Michel DE WAELE
(Lettres et sciences humaines)

Rénald BERGERON
(Médecine)

André FOURNIER
(Médecine dentaire)

Robert ROUSSEAU
(Musique)

Jean LEFEBVRE
(Pharmacie)

Victor THIBAUDEAU
(Philosophie)

Michel GENDRON
(Sciences de l'administration)

Jean-Claude DUFOUR
**(Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation)**

* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif

Fernand GERVAIS
(Sciences de l'éducation)

André DARVEAU
(Sciences et génie)

Clémence DALLAIRE
(Sciences infirmières)

Jacques MATHIEU
(Sciences sociales)

Gilles ROUTHIER
(Théologie et sciences religieuses)

**DOYENNE DE LA FACULTÉ
DES ÉTUDES SUPÉRIEURES
ET POSTDOCTORALES**
Marie AUDETTE

PROFESSEURES ET PROFESSEURS
**Aménagement, architecture,
art et design**
André POTVIN

Droit
Frédéric LÉVESQUE

Foresterie, géographie et géomatique
Berthier BEAULIEU

Lettres et sciences humaines
Florence PIRON
Vacant

Médecine
Claire HUDON
François BERTHOD
Bradford James MCFADYEN
Michel VINCENT
Denis COULOMBE

Sciences infirmières
Nancy LEBLANC

Sciences de l'administration
André CÔTÉ
Benny RIGAUX-BRICMONT

**Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation**

Sylvie TURGEON
Robert LAGACÉ

Sciences de l'éducation
Simon LAROSE
Frédéric GUAY

Sciences et génie
Denis BOUDREAU
Nadia TAWBI
Thierry OLLEVIER
Bruno GAILLET

Sciences sociales
Charles MORIN
Francine SAILLANT
Vacant

Théologie et sciences religieuses
Robert MAGER

CHARGÉS DE COURS
Louise NÉRON
Robert J. GRACE

PROFESSIONNEL DE RECHERCHE
Rachel LÉPINE

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE
Marie-Ève FRADETTE
Maude CLOUTIER
Valérie DESHAYE
Thierry BOUCHARD-VINCENT

**ÉTUDIANTS DE DEUXIÈME
ET DE TROISIÈME CYCLES**
Christian DJOKO KAMGAIN
Stéphane LEBRUN
Alain KABEYA KALONJI
Sébastien LACROIX

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**
Guy LABRECQUE

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**
Mario DUCLOS

REPRÉSENTANTE DU NIVEAU COLLÉGIAL
Isabelle FORTIER

**REPRÉSENTANTE EXTERNE
DU MONDE DE LA RECHERCHE**
Vacant

**DIRECTEURS DE CENTRE DE RECHERCHE
OU D'INSTITUT RECONNU**
Réal VALLÉE
Denis RICHARD

**DIRECTEUR DE SERVICE OU MEMBRE
DU PERSONNEL ADMINISTRATIF CADRE**
Richard BUTEAU

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE
(article 91 des Statuts)

PRÉSIDENTS DE COMMISSION

Commission des études
Claude SAVARD

Commission de la recherche
Pascal DALEAU

Commission des affaires étudiantes
Éric PHILIPPE

DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PREMIER CYCLE
Serge TALBOT

**DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE LA FORMATION CONTINUE**
Vincent GOULET

DIRECTEUR D'INSTITUT
**Institut québécois
des hautes études internationales**
Louis BÉLANGER

L'ÉQUIPE de direction

en septembre 2014



À l'avant :

Sophie D'AMOURS

Vice-rectrice à la recherche
et à la création

Denis BRIÈRE

Recteur

Éric BAUCE

Vice-recteur exécutif
et au développement

À l'arrière, de gauche à droite :

René LACROIX

Vice-recteur adjoint
aux systèmes d'information

Michel BEAUCHAMP

Vice-recteur
aux ressources humaines

Monique RICHER

Secrétaire générale

François POTHIER

Vice-recteur adjoint qualité de la
formation et appui à la réussite

Josée GERMAIN

Vice-rectrice
à l'administration et aux finances

GUY ALLARD

Vice-recteur adjoint
aux ressources humaines

Nicole LACASSE

Vice-rectrice adjointe aux études
et aux activités internationales

Denis MAYRAND

Vice-recteur adjoint
à la recherche et à la création

Mireille LÉTOURNEAU

Vice-rectrice adjointe
aux ressources humaines

Bernard GARNIER

Vice-recteur aux études
et aux activités internationales

Direction du projet et rédaction : Cabinet du recteur

Collaboration : Service des finances, Bureau de planification et d'études institutionnelles, Direction des communications

Conception graphique et montage : Service de reprographie

Photos : Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique, Faculté de médecine,
Yan Doublet (Rouge et Or), Marc Robitaille, Stéphane Groleau, Alex Gardner (ArcticNet), Université Laval

Recherche photos : Direction des communications

Publication : Cabinet du recteur

www.ulaval.ca



